

# 住民意向把握事業

## ポリネコ!つくば

「こども基本法」に対応しながら、  
地域の成長基盤を形成する住民参加コミュニケーション

ポリネコ!



ポリネコ!



2023年8月24日

株式会社ハンマーバード 代表  
慶應義塾大学SFC研究所 上席所員  
岩田崇

[takashi@hammerbird.jp](mailto:takashi@hammerbird.jp)

東京都品川区荏原6-2-5-5F

これからの社会＝  
多様性を受け入れながら、みんながOKな社会を築いていくためには、粘り強く対話しひとつひとつ上位概念で合意していくというプロセスが必要です。

上位概念とは共通目標であり、  
ビジョンです。

この上位概念をデータやファクトに基づく輿論で構築するプロセス＝コミュニケーションの仕組みが、



です。

スーパーサイエンスシティに不可欠な  
広報・公聴を補完する、  
コミュニケーションプラットフォームです。

## -広報・公聴に関する悩み-

社会環境が変化しつつあり、さまざまな技術革新が生まれる中で、コミュニケーション領域は旧態依然としたままです。SNSの普及などで一見、変化しているように見えますが構造は20世紀前半と同じです。そのため、多くの矛盾と摩擦が生じています。コミュニケーションの再構築は大きな課題と言えます。

若い人の考えが判らない、  
聞こえない。(流出→持続性低下)

タウンミーティングを開催しても  
参加者は高齢者に偏りがち。  
(住民参加の限界)

地域の共通ビジョンを開発しても  
ほとんど人が知らない(無関心)

住民全体よりも  
議会の納得で  
市政が進んでしまう

行政から発信する情報が住民にどのように  
届いているか、届いていないか判らない。  
だから、手段が目的化してしまう。

住民からの声はクレームが多い  
(個別対応の繰り返し)

実は  
データ・ファクトに  
基づく合意形成の  
前例がない  
(ノウハウがない)

意識調査には誤解や先入観を持った  
まま回答できるので、対話が難しい。

継続的・双方向での  
コミュニケーションができない



行政コミュニケーションの現状

# -広報・公聴を補完する コミュニケーションの再構築-

『ポリネコ!』は既存の広報・公聴と連携しながらの運用によって既存の広報・公聴を補完しつつ、地域コミュニケーションの再構築を進めます。

## <既存のコミュニケーション>

エビデンスを踏まえた対話による  
-地域課題の解決  
-共通目標=ヴィジョンの構築、運用  
が**とてもむずかしい**

誰がどのように  
読んでいるか  
よく判らない。



広報

知らない  
判らない  
関係ない

・月1~2回  
ほぼ世帯数分を発行  
効果検証行わない

住民

基本的構造として**分離**

優等生な回答が  
多い、本当に  
これが実態?  
・  
対話に  
なっている?



公聴



回答しても  
どうせ、

・意識調査  
無作為抽出の上、  
回答依頼  
・市政モニター  
無作為抽出で  
回答依頼

限られた機会、設問  
回答者は毎回リセット

住民

18歳以下の小中高生  
に対応できない  
(こども基本法)

## <新しいコミュニケーション>

エビデンスを踏まえた対話による  
-地域課題の解決  
-共通目標=ヴィジョンの構築、運用  
が**できる**

広報及び公聴のリプレイスメント（置き換え）にも対応

「報せる」  
「聴く」  
を同時に  
行える!



基本的構造として**一体**



知ってる!  
判る、学べる  
関わっている



住民

・人口減少、流出への対応  
・地域の持続性確立  
・総合計画、振興計画などの具体化  
・次世代層の地域参加  
・地域コミュニティの持続性確立

・回答参加者を増やして行ける  
(成長する母集団)  
・繰り返し回答によって、  
回答の積み重ね、対話ができる  
・データやファクトを学習した上  
での意思表示が行える(輿論)

・こども基本法に対応

状況の再認識と  
現実に対応した  
住民参画、運用を  
『ポリネコ!』で対応可能



# スーパーシティ × 広報・公聴 × 住民参加 × 主権者教育 × デジタルシチズンシップ × こども基本法

背景

## （こども基本法第3条3 基本理念、及び5条）

全てのこどもについて、その年齢及び発達の程度に応じて、自己に直接関係する全ての事項に関して意見を表明する機会及び多様な社会的活動に参画する機会が確保されること。

地方公共団体は、基本理念にのっとり、こども施策に関し、国及び他の地方公共団体との連携を図りつつ、その区域内におけるこどもの状況に応じた施策を策定し、及び実施する責務を有する。

## （政府によるスーパーシティの定義）

「住民が参画し、住民目線で、2030年ごろに実現される未来社会を先行実現する」（＝住民のデータ、ファクトを踏まえた意思表示に基づく地域運営）

対応展開 2023年度



茗溪学園中学校高等学校



茨城県立並木中等学校



生徒数 約670名



生徒数 約480名



市内中学校  
の生徒の方々 **が**



で

- ・ こども基本法への対応  
（意見表明機会）
- ・ 校則や公共交通

の意思形成、輿論調査を実施。



2024年度から（中高生13900人）を中心に全市域で展開。

つくば市民の5%が双方向でつながり、次世代層、保護者＝現役世代層を中心に繋がる住民が増える基礎を形成。

## 住民（関係住民も含む）と行政（時には議会）との 継続的な信頼関係を、データやファクトに基づく意思（輿論）を通じて構築する 新しい住民参加・デジタルデモクラシー（EBPM対応）の仕組み

◆既存メディアの構造的な脆弱性を補完することで、公共圏の再構築に不可欠なコミュニケーションを実現

既存メディアの構造的な脆弱性

- ・情報の送り手は、受け取り手がどのような受け取り方をしたか判らない
- ・情報の受け取り手は、送られた情報に対して意思表示できない
- ・よって、情報の送り手と受け手の間で信頼関係を構築することができない

◆意識調査にも対応し、既存の調査予算の置き換え（リプレイス）によって、広報・公聴の弱点を補完しながら、行政と繋がる住民を増やします。

複数種の調査/記事を継続的に組み合わせ双方向のコミュニケーションを実現

### 1 ・ 一般的な意識調査

（アンケート（\*コメント受付のような運用も可能、既存の各種調査の置き換えにも対応））

### 2 ・ 学習型輿論調査

（回答者が、設問で扱う事象に関わるデータやエビデンスを知り、学んで回答）

### 3 ・ 輿論に基づく意思形成・合意形成調査

（回答者が、設問で扱う事象に関わるデータやエビデンスを知り、学んで回答し、各回答タイプに追加設問を配信して、意思形成、合意形成を行う）

### 4 ・ 輿論に基づく議会も含めた意思形成・合意形成調査

（回答者（議会議員も含む）が、設問で扱う事象に関わるデータやエビデンスを知り、学んで回答し、各回答タイプに追加設問を配信して、意思形成、合意形成を行い、ルールや条例等の意思形成を行う）

# = 住民が地域課題について知り、学びながら意思表示できる方法で対応

- ・「ポリネコ!」は情報サイトと回答サイトの2つのサイトで構成されます。
- ・「ポリネコ!」情報サイトでは、設問の背景や住民からの問い合わせへの回答などを逐次掲載します。ログインは不要で、誰でもアクセスできます。
- ・「ポリネコ!」回答サイトでは、ログインが必要で、実際の回答に参加できます。
- ・新しい設問テーマの設置や、回答分析を掲載するなどの節目に、登録者にメールを送り告知を行います。



- ・参加方法やテーマの解説、質問への回答などをブログ記事の形式で紹介(ログインは不要)

・画面は千曲市の展開事例より

- ・回答テーマを選び、回答する声の受付箱など、何か答えられるテーマがあります。(ログインが必要)
- ・更新はメールでも告知

- ・回答画面

# = 住民が地域課題について知り、学びながら意思表示できる方法で対応

- ・市役所から住民に知って欲しいことを（ラーニングパート）で設問化、回答者は（意思表示パート）の設問を通じて、回答タイプ（自由記述も含め）として意思表示できるようになります。このプロセスを通じて双方向・継続的なコミュニケーションを実現。（システム＋運用/設問開発の対応）
- ・一般的なアンケート、意識調査としての運用にも対応。（予算の置き換えによってコストパフォーマンスを最大化）

## 随時、特設ブログで記事化（フィードバック）

## つくば市HP/特設ブログ

### ユーザー登録

### ラーニングパート

### レベル フィードバック

### 意思表示パート

### 回答タイプ・回答動向 フィードバック



## 行政視点のメリット

- ・住民の認知や理解の程度に基づいたコミュニケーションを企画、策定できるようになる
- ・個々人や地域毎の事情の把握が可能となり、対策を講じることがしやすくなる
- ・住民に、いつでも参加できる機会を提供できる
- ・現状把握ができるため、目標設定が明確になる(EBPM)

行政と住民が  
連携した  
課題解決と  
改善が可能に

## 住民視点のメリット

- ・自分の困りごとや心配を伝える方法がいつもある
- ・フィードバックを得られる（閉塞感からの脱却）

- ・テーマによって、議会議員と一緒に回答タイプを示し合うことも可能。
- ・回答タイプ\*は8~10パターンを用意。タイプごとに追加設問を提示することで、精度の高い地域の意思形成に対応。

### (回答タイプの例)



## ・回答クラスターごとの追加質問が可能



行政主体、住民主体など  
市役所と住民の連携を望まない  
回答を行った回答者に  
追加質問を行い、より深い考えを  
聞くことができます。

## ・回答データを施策に反映し、その成果を「ポリネコ!」で確認、施策を改善





## ラーニングパートの例

CHIKUMA

Polineco!

ボリネコ!

千曲市防災\_2022

Q1

1949年からの観測史上千曲川が  
大雨で増水した時の最高水位は、  
約何メートルでしょうか？

3.5メートル

5.3メートル

9.9メートル

12.4メートル

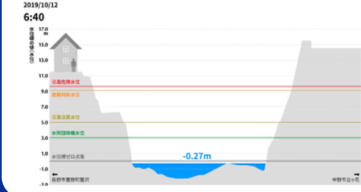
18.2メートル

回答して参考情報をチェック



Q1 参考情報 (1/2)

最高水位  
12.46m



2019年/12/12 6:40

12.46m

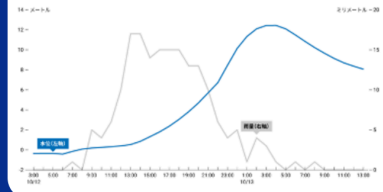
0.27m

2019年の台風19号による豪雨によって、千曲川の水位は、12.46mまで、上昇しました。そして、その水位上昇のスピードは、  
(つづく→)

次のステップへ

Q1 参考情報 (2/2)

雨と水位は時間差で来る  
10時間で  
10m上昇！



12mm

10m

10時間

わずか10時間で10m上昇するという驚異的なスピードでした。雨量と水位は同時に増えず、時間差があります。

戻る

次のステップへ

## ラーニングパートの例

CHIKUMA  
Polineco!  
POLITICAL NEEDS  
COORDINATION  
PAT  
ポリネコ!

千曲市防災\_2022

Q2

あなたはいま、ペットと暮らしています。大きな地震のため避難所に避難しなければなりません。しかし、ペット（犬）がいます。一緒に犬を避難所に連れて行っていいでしょうか？

ペットは禁止

ペットは連れて行ける

ペットは連れて行けるが普段から準備することが望ましい


ペットは基本禁止、だが事前登録で許可されることもある

回答して参考情報をチェック



Q2 参考情報 (1/2)

ペットの避難所への同行は、  
基本**OK!**




ペットも大切な家族であり地域の一員です。避難所には、ペットも一緒に避難しましょう。

でも、  
ペットへのアレルギーを持つ他の避難者の方々とも共存できることが大切です。そのために  
(つづく→)

次のステップへ

Q2 参考情報 (2/2)

環境省発行の手引き書




日頃からの準備が、必要です。環境省からは、ガイドブックが発行されています。ペットを大切にされる方は、必ず、読んでください。こちらから→ガイドブック（環境省のページが新規タブで開きます。）

戻る

次のステップへ

## ラーニングパート

それぞれに参考情報がつき、回答直後に正解を知ることができます。  
正解を知った上で、（おさらい回答）機能を使うことで、理解レベルをあげつつ、  
回答者の認識傾向（正解/不正解の傾向）を確認できます。



こども基本法

日本社会で最も強い力である「主権」は、誰が持っている  
と定められていますか？

総理大臣


自分自身（国民）

天皇

政府

回答して参考情報をチェック

→



こども基本法


民主主義は多数決でものごと  
が決まる仕組みである、これ  
は、YESorNO?

YES

NO

回答して参考情報をチェック

→



こども基本法


先生が「校則は変えられな  
い」と言ったら、校則は変え  
られない。これはYESorNO?

YES

NO

回答して参考情報をチェック

→



こども基本法

1989年に国連総会で採択さ  
れた『子どもの権利条約』に  
示されている、こどもの権利  
の原則はいくつありますか？

3つの原則がある

4つの原則がある


57の原則がある

回答して参考情報をチェック



## 意思表示パート

ラーニングパートでの回答を踏まえて、どのような形でつくば市のこども（教職員、保護者向けも想定）が地域や社会に意思表示を行い、参画する環境を持つとよいかの意思表示を行います。回答を通じて8-10前後の考えタイプを意思として示すことができます。  
（自由記述欄も設置）



こども基本法

「こども基本法」に基づき、  
日々暮らしのことに意見を  
表明する機会について、  
あなたは、どのようなかたち  
が望ましいと考えますか？


意見を言えれば良い  
(単発型)

言った意見に返信があると  
良い (往復型)

言った意見に返信があり、  
そこにさらに意見を言える  
と良い (継続的双方向型)

次のステップへ

→



こども基本法


「こども基本法」に基づき、  
地域の課題や学校や暮らし等  
あなたに関わる事柄に意見を  
示せるようになった時、その  
対応方法について、大人とこ  
どもの関わりはどういう形が  
望ましいと考えますか？

大人にまかせる方が  
望ましい

こどもと大人が一緒に関わ  
る方が望ましい

次のステップへ

→



こども基本法


「こども基本法」に基づき、  
地域の課題や学校や暮らし等  
あなたに関わる事柄に意見を  
示せるようになった時、その  
対応方法は、その都度、個別  
に用意するか、こども議会や  
この「ポリネコ!」のように  
仕組み、制度として用意して  
おくかどちらが良いと考えま  
すか？

その都度、個別に用意する

仕組み、制度を用意する

次のステップへ

→



こども基本法

あなたは、自分の暮らしや学  
び、地域課題への意見表明や、  
地域参加に積極的に参加した  
いと考えますか？

はい

いいえ

次のステップへ

なら、こども基本法の背景を理解しながら意思表示が可能。

### 回答タイプ

意思表示は「考えタイプ」としてその場でフィードバック表示され内容を確認できます。  
違うと思った場合は、上書き＝再回答可能。  
回答を通じて8-10前後の考えタイプを意思として示すことができます。  
(自由記述欄も設置)

#### 考えタイプ-1

単発で大人に任せて都度対応

#### 考えタイプ-2

単発で大人に任せる制度的対応

#### 考えタイプ-3

単発で大人とこどもが一緒に都度対応

#### 考えタイプ-4

単発で大人とこどもが一緒に仕組みで対応

#### 考えタイプ-5

双方向で大人任せで都度対応

#### 考えタイプ-6

双方向で大人任せで制度的対応

#### 考えタイプ-7

双方向で大人とこども一緒に都度対応

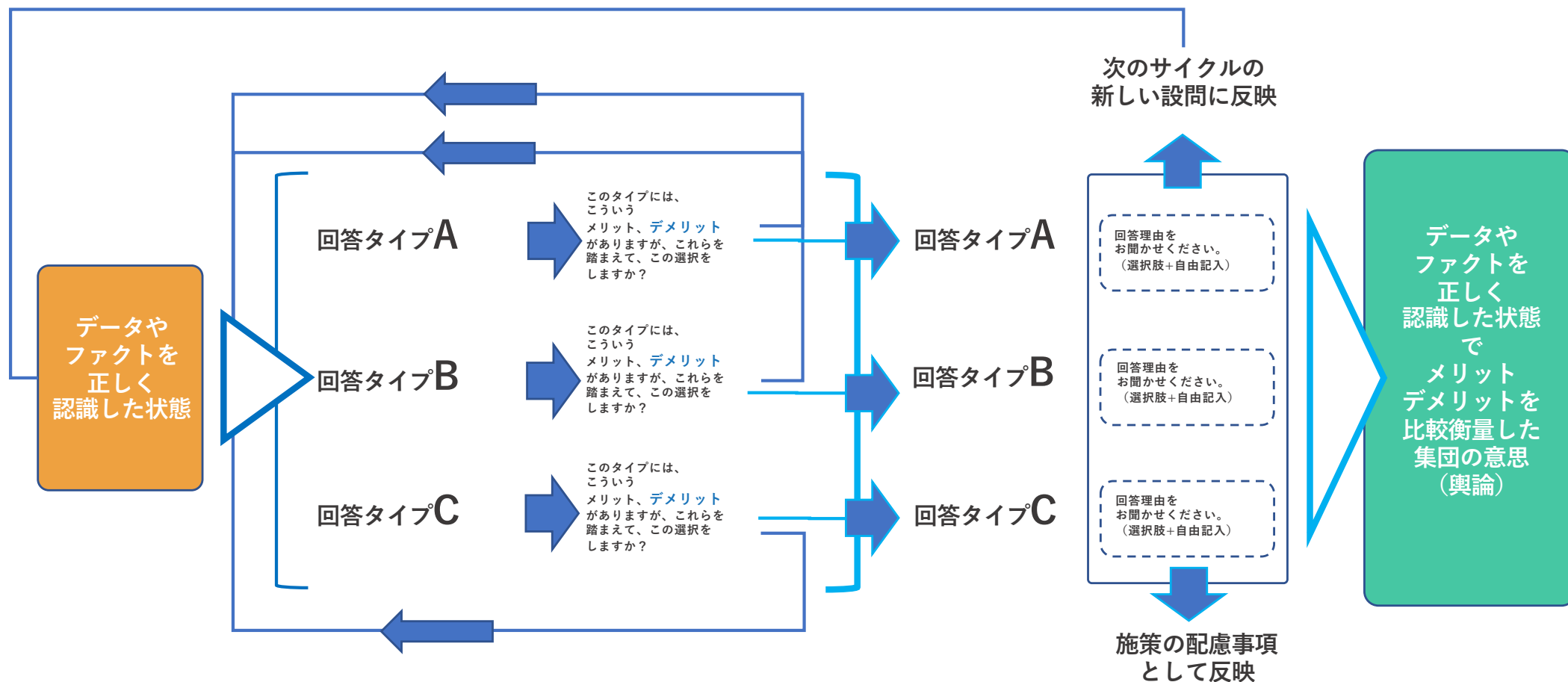
#### 考えタイプ-8

双方向で大人とこども一緒に仕組みで対応

なら、こども基本法の背景を理解しながら意思表示が可能。

## 回答タイプ

少数意見、少数意見の懸念や疑問に対応しながら合意形成を行います。  
二者択一ではなく、比較衡量を行いながら意思形成を行うことができます。



# 信頼（TRUST）って何？

- 信頼を規定する成分から考える
- 最も有効なのは・・・
- SVSモデルによる信頼形成を実現できるUX、メディアはあるか？ -無いからつくる

## 【信頼を規定する要素】

### 1.能力認知

有能、専門技術、権威など  
(スゴそう)

### 2.動機づけ認知

努力している、熱心だ、誠実さ

### 3.価値共有認知

同じ目線に立っている、気持ちを共有している  
何を重視するか一致しているか  
どのような結果を選好しているかが同じか

主要価値類似性(SVS: salient value similarity)モデル  
(Earle & Cvetkovich, 1995)

# 『信頼』

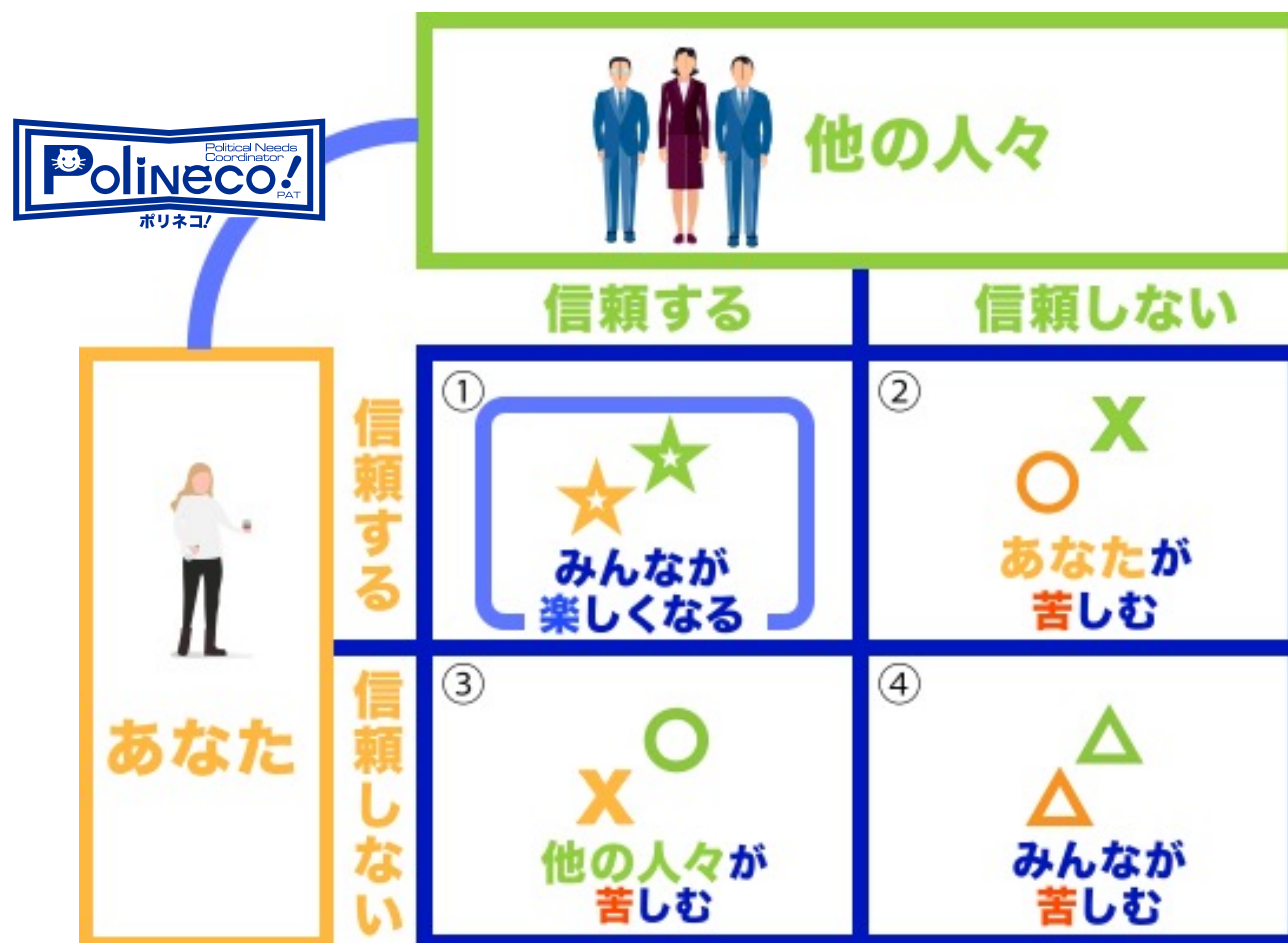


回答タイプ

# 『信頼』を構築できる構造

- 協調のための手段、お互いの考えを知る方法がある
- お互いが損をしないために、合理的に①を選択する

・ 囚人のジレンマ図



①：協調して「最適解」を選ぶ

②③：正直者がバカを見る  
：はしごを外される

④：「苦しくなること」を  
合理的に選ぶ

# こども基本法を地域のこどもと大人が共有して、“機会”を具体化

## 中学校を中心に、地域の小中高校、および大学生を対象に、ポリネコ！を展開

- ・『ポリネコ！』の学習型意思表示及び合意形成の機能を活用
- ・モデル校で先行実施と検証を行い、得られた知見をもとに全市域で展開を行う



を活用することで、こども基本法の趣旨や背景を理解した、こども（中学生）と大人（教職員、保護者）  
と一緒に意思表示を行いつくば市のこども環境を構築。

・教職員の方々



・生徒



・保護者（PTA）



・地域の保護者にも  
参加告知

約13900人の中高生（市民）を中心に、教職員、保護者も含め、  
こども基本法に対応する合意形成を実施。  
（25万人として、市人口の約12%）

- ・基本はメール登録
- ・メール登録が難しい場合は、生徒ごとに在籍IDを発行して対応
- ・通学者は、関係住民としての参加となる場合もあり

市内大学生にも告知

議会議員に参加要請

中学13校

高校7校

小学校31校

### デジタル×アナログ

デジタル

スマホ、PC、  
GIGA端末のブラウザ  
から回答参加

アナログ

学校ごとに巡回し、  
ワークショップを実施。  
（生徒向け、教員向け）



## 2024-25年度中

こども（小中高生など）も  
参画した

つくば市  
『こども計画』



つくば市に暮らす、全ての  
こどもが尊重され  
自身の暮らし、  
（家庭、学校など）  
地域社会などに、  
（若者支援など）  
意見を示し、  
主体的に  
課題解決に関われる  
環境をこどもと大人が  
力を合わせて構築

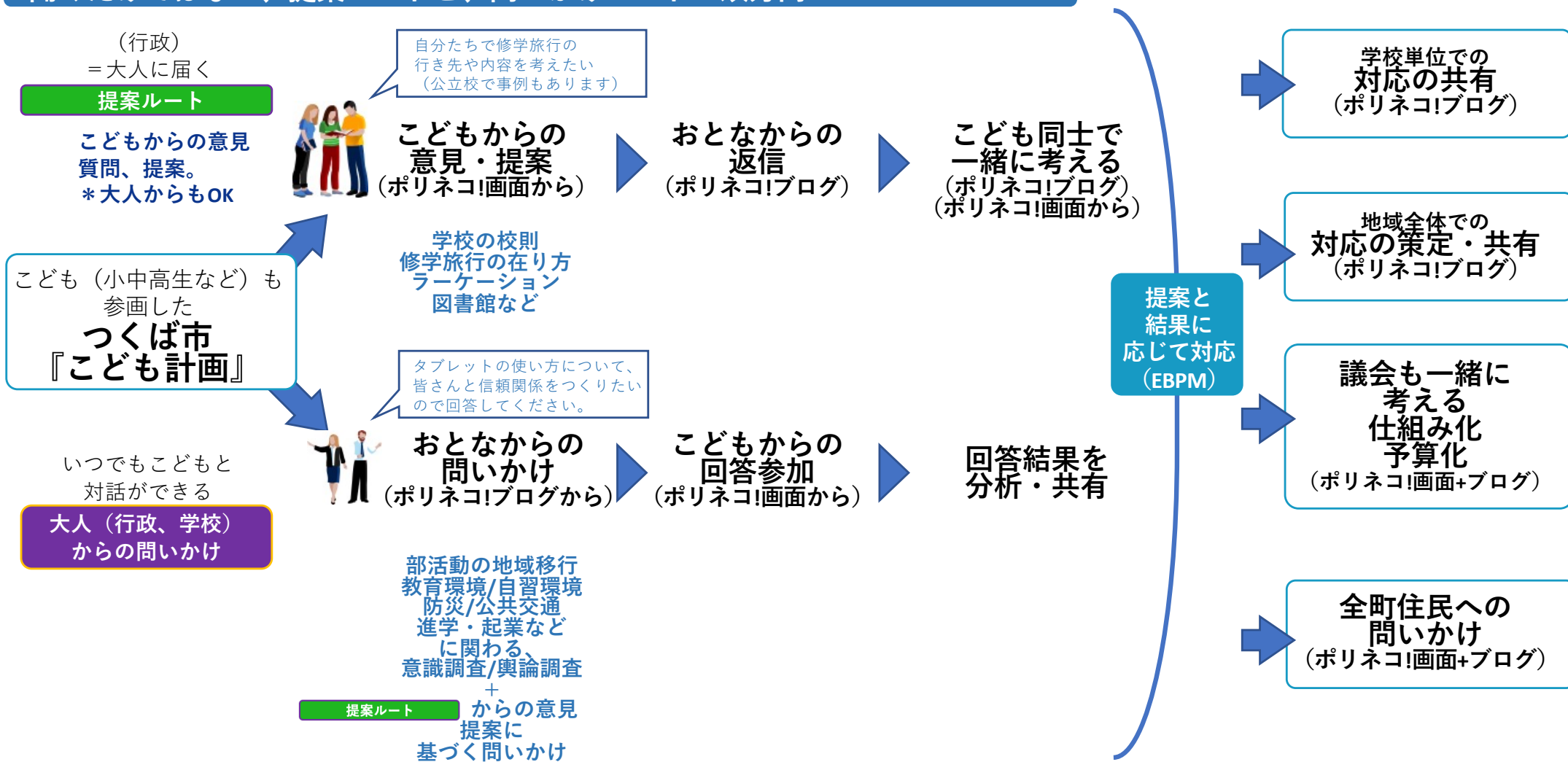
包括的対応をいち早く行うことで、  
〈次世代層が育ち、選ばれる街に〉



# こども基本法の背景・趣旨を地域の こどもと大人が共有して意思表示・参画環境を実現

(学校、地域) と (こども、おとな) がいつでも繋がりに一緒に考え行動できる地域に  
地域に開かれた教育環境を自治体DX (デジタル) に対応しつつ実現。

## 聞くだけではない、提案ルートと、問いかけルートの双方向



# こども基本法に対応して、地域の持続性を具現化

“誰もが、法や制度の背景を知り学び、地域や社会に参加できる”「こども基本法」対応デジタルコミュニケーション  
= 『**ポリネコ!**』 (Political Needs Coordinator)

## 目的

こどもの時期からの地域参画に対応する地域環境の構築  
(「こども基本法」への対応)

## 課題

従来手法による告知では「こども基本法」の背景、趣旨が住民に共有されない為、こども、次世代層の地域参画が実現が困難

## 解決策

『**ポリネコ!**』の導入によって、こどもも大人も「こども基本法」の背景、趣旨を理解しながら地域に新しい住民参画の共通認識を構築



で「こども基本法」に対応しながら若年層、現役世代からの地域参画＝地域発展の基盤形成を実現

## こども基本法に対応する地域

### < 信頼して参加 >

ポリネコ!で、制度の背景や意思表示、参画方法が明確に。  
意見を示せば  
確実に地域（大人も）  
応じてくれる  
(心理的安全性→高い)

### < 周囲も理解 >

先生や家の方は  
最新の学びの環境を理解し  
こどもを応援してくれる  
(校則の見直しにも理解)

自治体  
広報・公聴  
×  
Polineco!  
で  
コミュニケーション  
が機能する

地域や社会に  
意見を示し  
行動したい。

こども=次世代層



でつくば市に実現

こどもが、  
地域や社会に意見を  
示し、行動すること  
がいつでもどこでも  
確実にできる  
環境

こどもにとって  
行政が**近い**存在

次世代層が  
地域と**向き合う**

子育て世代から  
**選ばれる**地域

部活動の地域移行が  
**活性化**

UIターンも  
**活性化**する

ヤングケアラーを  
**早期支援**

地域の発展  
持続性向上の  
地域基盤が  
**強固に**

住民参画型の  
強い地域経営  
が  
出来る！



こども基本法への対応で、地域経営の基盤が豊かに



日本発のデジタルデモクラシーの形をつくる

誰もが、輿論をもとにした共通目標（ビジョン）構築・更新に参加できる地域を実現します。

	ポリネコ!	広報・広聴 アンケート調査 ワークショップ	decidim	IDEABOX	PoliPoli	Polimull
1.学習機能	あり 前提知識がなくても 学んで参画できる	なし 前提知識がないまま 回答してしまう	なし 前提知識がないまま 回答してしまう	なし 前提知識がないまま 回答してしまう	なし 前提知識がないまま 回答してしまう	なし 前提知識がないまま 回答してしまう
2.双方向の フィードバック	あり 回答後すぐに フィードバック	なし 基本的に一方通行	なし 基本的に一方通行	なし 基本的に一方通行	なし 基本的に一方通行	なし 基本的に一方通行
3.相互理解の設計	あり 共通の予備知識、自分以外の 回答(その背景)を参照できる	なし 認識の違いや 他の回答は見えない	なし 認識の違いは見えない	なし 認識の違いは見えない	なし 認識の違いは見えない	なし 認識の違いは見えない
4.議会/議員と対等に	つながる 議員と一緒に考えられる	つながらない 飽くまで参考情報	つながらない 飽くまで参考情報	つながらない 飽くまで参考情報	つながらない 意見を上程する	つながらない 飽くまで参考情報
5.主権者としての 連続性/継続性	あり 自分の回答履歴を 参照できる	なし 基本的にその時限り	なし 基本的にその時限り	なし 基本的にその時限り	なし 基本的にその時限り	なし 基本的にその時限り
6.輿論の意思表示	できる 学習を通じた熟慮を 経た意思表示	できない 世論・感情としての 意思表示	ある程度 回答者の主観による 意思表示	ある程度 回答者の主観による 意思表示	ある程度 回答者の主観による 意思表示	ある程度 回答者の主観による 意思表示
7.関係住民対応	あり 市外の関係者の参加が可能	なし 住民票の登録者が 基本的な対象	なし 特に設定されていない	なし 特に設定されていない	なし 特に設定されていない	なし 特に設定されていない
8.参加のハードル	ひくい 選択式で気軽に参加	ひくい 選択式で気軽に参加	たかい 文章の記入が前提	たかい 文章の記入が前提	たかい 文章の記入が前提	たかい 文章の記入が前提
9.いつでも、どこからでも 参加できるか	できる 時間と空間の制限なく 参画可能	ひくい 参加できるのはごく一部	できる 時間と空間の制限なく 参画可能	できる 時間と空間の制限なく 参画可能	できる 時間と空間の制限なく 参画可能	できる 時間と空間の制限なく 参画可能

\* 1.3.4.6は、特に  
特許に基づく  
Polineco! の特徴  
(申請中を含む)

大人数との対話を実現  
(議会も含む)  
信頼が育つ  
共通目標・ビジョンを構築可能  
次に繋がる成長する

対話が困難  
信頼が育ちにくい  
量を重ねても  
次につながらない

意識の高い  
意見を集めやすい

意識の高い  
意見を集めやすい

意識の高い  
意見を集めやすい

意識の高い  
意見を集めやすい

## -広報・公聴に関する悩みの解消-

『ポリネコ!』によってコミュニケーションの再構築を行うことで、地域経営の隠れたボトルネックであるコミュニケーションの機能不全を解消することができます。（解消は漸次的なものになります。）

若い人の考えが判る、  
聞ける。（流出抑制→持続性向上）  
（流入増加→新旧融和）

多くの人、世代の参加で、地域の  
ビジョンを開発できる（関心醸成）

住民からの声には褒める声も  
（全体最適の対応）

誤解や先入観を最小化して回答できる  
ので、対話を行いやすくなる。

住民全体と  
議会、両方の理解と納得で  
市政が進められる

データ・ファクトに  
基づく合意形成が  
可能になる  
（ノウハウ有り）

タウンミーティングを開催すれば  
参加者はオンラインで幅広く  
（住民参加の限界の克服）

行政から発信する情報が住民にどのように  
届いているか、届いていないか判る。  
だから、目的と手段が明確になる。

継続的・双方向での  
コミュニケーションができる



21世紀型のデモクラシーに対応

## ・栃木県塩谷町-中学生からの地域戦略合意形成（2014-2020年）



中学生以上は町政に「全員参加」 人口1万人余り、危機感が生んだオンライン会議

東京新聞 TOKYO Web

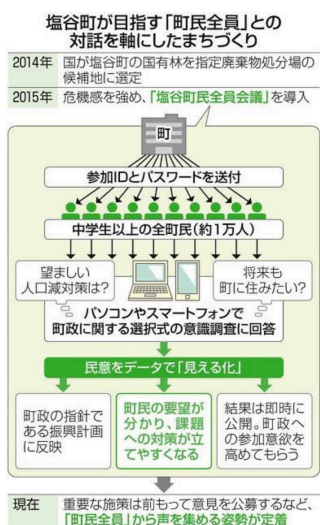
2023年1月5日



町への懸念・危機感も生じた関係性から、町民と町政の距離が縮まる（写真提供）



Manifesto Awards 第11回マニフェスト大賞 コミュニケーション最優秀賞



データやファクトに基づく意思表示を中学生からの全住民を対象に行うことで、「人が育つまちづくり」の戦略方向性の合意形成に成功

住民の心がばらばらでは、地域の未来を守れない。栃木県北部、標高1795メートルの高原山を望む人口1万人余りの塩谷町は、新旧住民の対話を通し、定住者が増える地域づくりに力を入れた。8年前、オンラインで中学生以上の町民の声を聞く仕組みを導入。「全員参加」の町政にこだわるのは、東京電力福島第一原発事故で発生した「指定廃棄物」処分場の候補地となったことや深刻な人口減など、町の将来を揺るがす課題への危機感からだ。

高原山でカフェを営み、処分場の反対運動を続ける水野雅章さん（72）は「全町民が意思表明できることは、民主主義にとっても大事なことで」と話す。

◆原発事故の廃棄物が町に…でも若者の声は聞こえない

昨年12月、栃木県塩谷町役場の一堂。見形和久町長と、町外から移住した4人が向かい合った。転居して1年もたない会社員渡部幸恵さん（40）は、緊張した面持ちで話した。「町の人は「何もない町」と言うけど、そうは言ってほしくない。自然の全てがあるのだから」

気づわいひの会暮らしに疲れ、昨年2月にパートナーの天谷浩彰さん（39）と神奈川県から移り住んだ。職場は都内だが、リモートで勤務を続け、休日は畑仕事やヤギの世話をし楽しむ。清らかな空気と豊かな緑に囲まれる生活は、都市部の友人にうらまされる。

町は本年度、20～40代の移住者と町出身者の継続的な対話の場を設置した。両者のアイデアを生かし、住居や生業の支援も視野に、受け入れ基盤をつくる狙いだ。渡部さんは「既にコミュニティスペースを運営するなど活性化に励む若者もいる。ともに魅力的な地域をつくりたい」と話す。



指定廃棄物の処分場候補地の自然環境を誇る栃木県塩谷町（昨年7月、同町で「水野雅章さん展」）

対話を重視するまちづくりのきっかけになったのは、2014年夏に浮上した出来事だった。指定廃棄物処分場の建設を見越した調査の候補地に、高原山の国有林が選ばれた。

候補地は川や水源に近く、廃棄物を安全に保管できないとして、見形町長は計画への反対を表明した。その一方、別の懸念も頭をもたげた。

町民はともに反対運動に取り組むなど、結束しているように見えるが、以前から町政への意見を聞く会を開いても若者の姿は見えず、しかも就職や進学を機に町を離れてしまう。参加者の中心が長く住んでいる人なのは、移住者がなじみにくい雰囲気とも関係しているのではないかと懸念する。

「処分場ができなくても、町の危機は消えない」

◆未来を担う中学生の声が町を動かした

幅広い課題に向き合おうと、15年に町民専用のオンラインメディア「塩谷町民全員会議」を導入した。中学生以上に参加IDを配り、パソコンやスマートフォンで意識調査を受けてもらう仕組みだ。町によると、当時は中学生を含む住民から意見を募り、施策に生かす自治体はなかったという。

第1回には、対象者の5人に1人に当たる約2000人が参加。人口減対策に人の育成や産業振興が必要と考える人が7割以上いた。「最大の課題」を聞くと、処分場問題が大半を占めたが、10代に限ると人口減が最多。中学生は約60%が「町を好き」と答えたが、「住み続けたい」は12%だった。

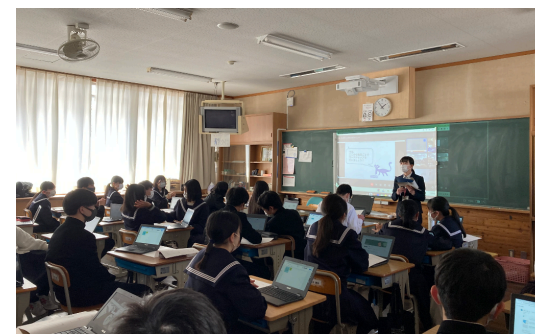
中学生から多く寄せられた「移動が不便」との声を踏まえ、町は路線バスの運営委託先に掛け合い、鉄道から乗り換えやすいダイヤに変更した。全員参加型の町政運営がもたらした変化について、農業審議民枝さん（71）は「未来への責任を考える機運が生まれた」と評価する。

調査結果を町の振興計画に反映し、一連の取り組みは区切りを迎えたが、最近も新庁舎建設やご当地ナンバー導入の検討に際し、意見公募や郵送の意識調査を実施。町民全員の声を起点にした政策決定は根付いている。

## ・長野県千曲市での「ポリネコ! CHIKUMA」-2022年～



塩谷町バージョンで得られた知見をもとに機能、運用手法を全面バージョンアップ。デジタル・ガバメントのプラットフォームとして実装をスタート。



市内の中学校での防災ワークショップを実施。各校の防災認識を確認することで、次の防災コミュニケーションに反映。





# 民意 直接住民からくみ取る

## 地方議員 なり手不足

地方議会は、町村議員のなり手が不足するなか、地盤沈下が進む。議会に代わって、住民から直接、民意をくみ取ろうと模索する動きが出てきた。

人口約1万2千人の栃木県塩谷町。インターネットを使って住民の意見を集約しようという試みが続いている。

2015年10月に立ち上げたネット空間の「町民全員会議」「塩谷町への気づきの時」というテーマで、人口減や若者流出といった問題を議論してきた。中学生以上の町民約1万1千人のうち約2千人が参加する。

きっかけは、町が13年に54地区で開催した井戸端会議だった。「10年後の塩谷町のあるべき姿」を議論しようとしたが、参加した若者はごくわずか。当時の町議会（定数12）は60代以上が大半だったこともあり、若者に関わってもらいたい町は、議論の場をネットに移そうと決めた。

町民全員会議の仕組みはこうだ。参加登録し、「これからこの町に住み続けたいですか」などの問いに答える。全員の回答の集計結果と町議一人ひとりの回答はグラフなどとともに公開され、参加者はそうした情報を見て、自らの回答を変えられる。また、ピアノ塾教師の石下有美さん（49）は「質問に答えるうちに、人口が減る町の現状が見えてきた」と話す。「町の将来にとって、子どもたちの世代をどう育てていくかが大事。そのために

## ネットが議場 町民全員会議

### 栃木県塩谷町「町民全員会議」の仕組み

- 1 参加登録**  
配布されたIDとパスワードでネット登録
- 2 質問に回答**  
例えば、「塩谷町の活気が、以前より増えていると思いますか？」という問いで、選択肢から「活気が低下していると思う」を選択。「2日に1人のペースで人口減少」といった事実も示される
- 3 タイプ判定**  
例えば、「人が育つまちづくりで人物育成」と判定される
- 4 参加者全体の回答状況を表示**  
「人物育成」が最多で、次いで「転入促進」の順
- 5 町議の回答状況も表示**  
参加者、町議の回答をみて、自分の見解を変えることも



### 議会と町村総会の違い

議会	町村総会
選挙で選ばれた議員が有権者の声を元に議論	有権者が直接参加して議論
効率的に意思決定ができる	有権者の意思を直接反映できる
なり手不足や「お任せ民主主義」になる懸念も	「議論をどうまとめたか」運営方法が難しい

は子育て世代が積極的に発言しにくくは「今年1月には、町内の中学校でアンケートを実施した。進学や卒業後の仕事などで町に定住してほしくないところ、通学で使う交通機関についての意見が多く、進学資金や奨学金、塾に関する悩みを選ぶ生徒も少なくなかった。結果を受け、町はこの冬、「人が育つ塩谷町へ」をテーマに2回目の町民全員会議をスタートする予定だ。コーディネーターを務めた慶大上席研究員（政治学）の岩田崇さん（49）は「気軽に地域の課題を知り、議会を身近に感じることが、地域を動かすエンジンにつながる。定例化して、世代をまたいだテンポのよい議論を町に展開したい」と話す。

町民全員会議への参加率はまだ高くないだけに、町は「町民全員会議のあり方に関する研究会」では、町村総会について有識者から慎重な意見が相次いだ。研究会のきっかけは、高知県大川村議会（定数6）が議員のなり手不足を理由に今年、町村総会の検討を始めたことだ。総務省幹部は「過疎地域に数百人の住民が集まれるホールがあるか」「お年寄りに（会場まで）移動してもらうのか」と実現の難しさを指摘。結局、大川村議会は9月に町村総会の検討を中断した。町民全員会議ではその後、

議員の裾野を広げる具体的な方策を議論している。町民全員会議や町村総会に限らず、自治体レベルでの直接民主主義的な試みは各地で行われている。14年に財政危機が表面化した千葉県富津市は、無作為抽出で選んだ住民2千人に手紙を出し、協力を申し出た82人が「市民委員会」を組織した。委員会は7回にわたって議論を重ねて人口減に悩む市の活性化策を提言した。政策シンクタンク「構想日本」が協力したもので、同様の試みは福岡県大刀洗町や群馬県太田市などでも実施されている。構想日本の伊藤伸一総括ディレクターは言う。「住民に近い立場から、のびのびと柔軟に議論をすることで、いまの議会にないものを生み出すことができる」（菅沼栄一郎、久永隆一、山下明）

## 議会補う試み各地で

議会の直井美紀男さん（58）は「まず町民に知ってもらおう」と指摘する。それでも、町議会に与える影響に議会の距離が縮まる」

期待も寄せる。「議員の意見も知った住民から意見や提案が出てくれば、住民とも、町議会との距離が縮まる」

# DXの本質-個を起点に全体を構築する

-協調関係の構築から、訊くことを気軽にできるように

	いままで	Transformation	これから
	外部環境に個が合わせる		個を起点に外部環境を構築できる
社会の命題	経済成長と経済合理性 (効率・生産性)	個人レベルへの ITの浸透による 社会のシフト	持続可能性と社会善/ソーシャルグッド (創造性)
組織の意義	生産性を追求しリソースを管理	DX	多様な個人の発見・創造を尊重し、 価値化する
個人の意義	組織のために効率を重視し働く	デジタルトランスフォーメーション (DXによる個人起点の社会)	社会のために自分が楽しく幸せに暮らす
関係性	組織の目的のために個人が存在	Society 5.0	個人のための機能する組織
アウトプット のための 与件と能力	<ul style="list-style-type: none"><li>・組織からの条件、指示に応える</li><li>・組織、社会に従う</li><li>・過去の成功、前例を重視</li></ul>	(個別最適な学びの環境) GIGA スクール	<ul style="list-style-type: none"><li>・自らの存在意義を定義する</li><li>・自らの存在意義を組織・社会に示す</li><li>・レビューとイノベーションとコラボ</li></ul>
課題	資本主義の限界	(DXによるウイルス対応型社会) Post Covid-19	個人と組織・社会の秩序の両立 (コーディネーション)